



共同行动，为了地球和人类的未来

现在到了该行动起来解决气候变化和生物多样性危机的时候了

2021年度报告

共同行动，为了地球和人类的未来

一个意义非凡的转变在2021年开始悄然发生。正如本报告中的故事和实例所示，在我们奋力应对气候危机和全球生物多样性丧失的不懈努力下，许多人对自然的重要性的看法在这一年里发生了不可否认的转变。比如，在去年11月于苏格兰格拉斯哥举行的第26届联合国气候变化大会（COP26）上，我和与会领导人、专家和活动家们会面时，我们对话的核心议题就是——自然可以成为气候解决方案的强大力量。这种认识是一项巨大的成就，而且如果想要避免科学家们警告的迫在眉睫的最严重生态威胁，我们就需要加快形成这种认识。这就是我们不得不为大自然保护协会（TNC）制定有史以来最为大胆的目标的原因。我们将在今年的TNC年度报告中介绍我们的“六大宏伟目标”，它们将指引我们前行，带领我们一起迈向2030年。虽然我们的2030目标比较宏大，但相信只要制定正确的战略，拥有足够的资源，这些目标一定可以实现。因为在过去的70多年里，TNC与合作伙伴一起，克服了重重困难，开展了一系列重要的保护工作。这里的关键词是“共同行动”。审视我们的现状和目标后，我们明白凭一己之力无法实现这些目标。我们必须深化与非政府组织同行、各国政府和其他主要政策推动者以及全球企业实体的合作。展望未来，我认为将我们的宏伟目标转化为实际行动有三个关键点：第一，我们需要保证更广泛的参与。在这个对自然至关重要的关键十年的又一年开始之际，自然保护群体必须扩大影响力，发挥更大的作用。在TNC，我们深知，如果不提升最有能力采取行动的人们的领导力，我们就无法解决生物多样性和气候危机。这需要我们倾听、学习，并与我们工作所在社区的人们并肩同行，了解他们的需求并与当地利益相关者携手合作。这还包括建立一支更多样化的员工队伍，让他们成为我们开展自然保护工作所在社区的代表。虽然我们在自然保护工作中促进公平的努力还处于起步阶段，但我们承诺会做得更多、做得更好。

第二，我们必须做更多的工作帮助推动落实以科学为基础的明智政策。最近政府和企业的气候和生物多样性方面做出的承诺让我看到了希望，但我们知道这些承诺只是第一步。在TNC，我们不仅推动自己的保护工作取得成功，还与政府、企业和社区合作，将政策和承诺转化为保护自然的有力行动。第三，我们需要开辟新的融资方式。去年，我们在融资方面取得了一些可喜的进展：例如，在伯利兹，我们利用部分来自未来碳补偿的资金帮助为23.6万英亩的玛雅雨林提供保护。此外，我们还帮助创建一项新的融资机制，帮助该国减少债务负担，同时为海洋保护提供大量资金。在COP26气候大会上，我们看到近200个国家的政府就碳市场达成了一项全球协议，这可能有助于为森林和湿地保护以及向清洁能源转型创造新的资金来源。尽管如此，要填补保护自然所需的巨大资金缺口，还有很长的路要走。为了创造一个自然和人类共同繁荣的世界，我们在扩大参与、推动政策落实和寻求创新的融资机制方面的努力，这一切只有在我们遍布全球的合作伙伴、支持者和志愿者领袖的共同行动下，才能得以实现。我们保护的每一英亩土地、恢复的每一英里河流、种植的每一棵树木、帮助封存的大气中的每一盎司碳，都有你们的一份努力。感谢你们和我们一起为全球人类和自然建设一个更加光明的未来而努力。在关键问题上采取行动并取得成果的紧迫性显而易见，而我始终坚定信念，我们需要共同行动，为了地球和人类的未来。



A handwritten signature in black ink, reading "Jennifer Morris". The signature is fluid and cursive, written over a white background.

Jennifer Morris
首席执行官

TNC到2030年的自然保护计划



David Banks
首席保护官

70年来，TNC通过与不同的合作伙伴合作，拥抱创新合作，坚持不懈地寻求应对地球上最紧迫挑战的解决方案，为推动世界各地做出积极改变贡献力量。

如今，摆在我们面前的威胁已达到令人震惊的规模。我们正面临着相互关联的双重危机——气候变化加速和生物多样性丧失，它们严重威胁着地球上生命的未来。在28年的TNC职业生涯中，我亲眼目睹了这些危机迅速变成现实。现在大气中的二氧化碳含量比前工业化时期高出50%，人类排放的二氧化碳已经使地球的平均温度上升了约1.1摄氏度（2华氏度）。自1970年以来，世界上鸟类、两栖动物、哺乳动物、鱼类和爬行动物的平均种群数量下降了近70%。

当我们考虑这些全球性问题以及我们在《巴黎气候协定》、联合国《生物多样性公约》和联合国《可持续发展目标》等共同的全球承诺中发挥的作用时，我们知道这需要TNC制定出迄今为止最宏伟、最雄心勃勃的计划。正因为如此，我们最近启动了一系列新的紧急目标——“2030年目标”，旨在帮助我们在十年中为人类和自然保护一颗繁荣的星球。

我们的“2030年目标”包括：

- 通过基于自然的解决方案，帮助面临严重气候变化风险的1亿人口增强适应能力
- 为那些日常生计都依赖于自然的4500万人提供支持
- 保护更多的健康土壤，总面积约为印度面积的两倍大
- 保护全球10%以上的海洋，以及长度加起来能够环绕地球25圈的河流
- 每年减少相当于6.5亿辆汽车所产生的碳排放量

虽然我们知道这些目标非常宏大，但同时我们也对实现这些目标的方法和策略充满信心，这得益于数十年来的学习以及与世界各地社区和决策者的合作。这包括提供科学指导、工具包和伙伴关系帮助人们取得突破；向作为自然保护领袖的土著居民和当地社区学习并为他们提供支持；与政府、企业和社区合作，推广解决方案；寻求创新性的融资方案，以取得成果。我们的工作之所以能够成为可能，要归功于我的4000名同事、我们的100多万名会员和支持者以及我们遍布全球的合作伙伴。在我们努力推动实现TNC 2030年目标的过程中，我们并肩同行，因为我们知道“共同行动，为了地球和人类的未来”。

© ROSHNI LODHIA

每年我们将减少或封存

30亿吨

二氧化碳当量，



相当于减少了
6.5亿辆汽车一年所产生的碳排放量。

- 利用大自然的力量以及减排政策和市场的力度来储存碳，支持可再生能源的建设，并减少相当于全球化石燃料排放量近十分之一的减排量。



我们将为

1亿

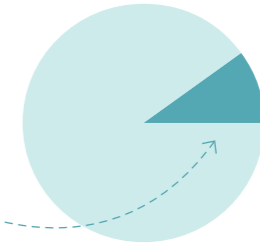
最有可能受到洪水、火灾和干旱等气候危机影响的人口提供帮助

- 保护和恢复自然栖息地的健康状况，从红树林、贝类礁体到洪泛区和森林，有助于保护社区免受风暴潮、极端降雨、严重野火和海平面上升的影响。

我们将保护

40亿公顷

的海洋，



- 通过更好地管理新保护区、全球范围内采用可持续的捕捞方法、创新融资以及加强全球海洋治理等方式进行积极的政策改革，确保海洋繁荣发展。

我们将保护

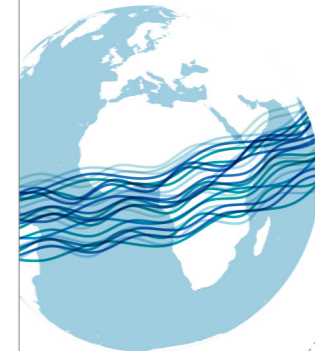
3000万公顷

湖泊和湿地



100万公里

河流系统



长度加起来足以环绕地球
25圈

- 积极参与合作伙伴关系，推行有助于改善淡水生态系统和社区可用水的水质和水量的创新方案和政策。



- 与全球各地社区合作，恢复和改善耕地管理，支持土著居民发挥土地管理者的领导作用，并保护重要森林、草原和其他富碳的生物多样性栖息地。

我们将支持

4500万人，

与土著居民和当地社区合作

- 与土著居民和其他社区开展合作，向他们学习并支持他们在管理环境、保障其获得资源的权利、改善经济发展机会和塑造未来方面的领导作用。



气候

利用大自然的力量以及减排政策和市场的力度来储存碳，支持可再生能源的建设，并减少相当于全球化石燃料排放量近十分之一的减排量。



土著土地：海岸信托基金（Seacoast Trust）支持 Marina Anderson 等土著领袖，她帮助指导当地居民建立社区，恢复自然，种植可持续的经济作物来取代靠在阿拉斯加州东南部森林中伐木维持生计。

富碳：通加斯国家森林（Tongass National Forest）原始森林的固碳量占美国森林固碳总量的8%。

在美国阿拉斯加州通加斯实现保护自然和建立生计的双赢

一项超过2000万美元的投资帮助当地居民创造新的可以取代伐木的可持续生计。

阿拉斯加州东南部郁郁葱葱的通加斯温带雨林资源丰富，但这并没有给当地带来繁荣和持久的经济。这里是特林吉特人、海达族人和钦西安人的祖居地，人们一直在保护着该地区的土地和水资源，他们几代以来一直卷入原始森林砍伐和鲑鱼溪流污染引起的冲突之中。大型伐木公司、渔业团体、土著社区、林业局和环保主义者之间的分歧推迟了当地居民实现长久以来的希望和梦想的进程。

然而今年，阿拉斯加土著公司和该地区最大的私有林地所有者 Sealaska 与美国农业部共同宣布结束原始森林采伐。

此举是支持土著社区、保护鲑鱼溪流和森林天然储碳能力的更大转变的一部分。

此外，Sealaska 还提出了一个大胆的新想法。Sealaska 承诺出资1000万美元，同时向TNC发起挑战，邀请TNC与其一起建立海岸信托基金（Seacoast Trust）——而TNC接受了这项挑战，和众多合作伙伴募集了1000万美元的对等资金。海岸信托基金是一项永久性基金，专门为理解社区是健康环境不可分割的组成部分的自然保护和经济发展策略提供支持。该信托基金将为管理森林和恢复鲑鱼溪流、创办新型创业企业、投资青年及加强部落权力的持续努力提供资金。



“我们正在寻求通过关注合作等方式实现经济发展和环境保护的平衡。”

—Sealaska 首席执行官 Anthony Mallott

Sealaska 首席执行官 Anthony Mallott 表示：“我们正在寻求通过关注合作、包容性增长、社会正义和土著居民管理等方式，实现经济发展和环境保护的平衡。”海岸信托基金在TNC和其他合作伙伴的支持下，正在继续努力实现其1亿美元的融资目标，从而为当地居民赋能，帮助他们的社区和环境保持健康发展。

—DUSTIN SOLBERG

本页左起配分图：© BETHANY S. GOODRICH; GERRY ELLIS / MINDEN PICTURES。网页：© KRISTEN MEYER



充电：为了帮助TNC减少碳足迹，Rivian Automotive为美国4个保护区提供了电动汽车和充电站，包括佛罗里达州的迪士尼自然保护区（Disney Wilderness Preserve）。

把握气候承诺的良好势头

从2021年全球气候大会到地方政府行动，TNC对气候行动的支持正在帮助打开局面并取得进展。

在苏格兰格拉斯哥举行的联合国COP26气候峰会前夕，联合国秘书长安东尼奥·古特雷斯（António Guterres）表示：这是“人类的红色警戒”。尽管通过谈判达成全球经济脱碳和加速向清洁能源转型的协议最终未能成功，但各国的确就控制甲烷排放、制止森林砍伐和做出新的气候融资承诺等重大举措达成了一致。此外，世界上两个主要的碳排放大国——中国和美国，承诺共同努力减少排放。

这次大会表明了大自然在应对气候危机方面的巨大作用。TNC的与会者主张应大规模增加来自公共和私营部门的气候融资，并倡导基于自然的解决方案，因为在到2030年需要完成的迫切减排目标中，有超过三分之一可以通过保护和恢复大自然中的土地和水域来实现。

在美国，TNC帮助推动国会两党就《基础设施投资和就业法案》采取行动，该法案于2021年11月15日签署成为法律。这项影响深远的法案包括提供数十亿美元的资金，用于发展清洁能源技术和交通运输、增强全国社区的气候适应能力、投资自然基础设施项目、改善森林健康状况等。

在地方层面上，在华盛顿州，TNC加入了一个广泛的联盟，成功推动了一项美国最大胆的州气候立法，同时还成立了一个环境正义理事会，以指导实施工作，并引导气候投资流向面临最严峻挑战的社区——取得了来之不易的政策突破。 —DUSTIN SOLBERG

© ROBERTO GONZALEZ

大自然帮助中国实现气候目标

TNC正在帮助部署自然气候解决方案，如森林保护和恢复，以储存碳和应对气候变化。

在过去30年里，中国的温室气体排放量增加了4倍，使其成为目前世界上最大的温室气体排放国。然而，中国在2021年承诺到2060年实现碳中和。要实现这一气候目标，不仅需要大幅减排，还需要具有成本效益的“自然气候解决方案”，比如保护森林和采用气候智能型农业技术。

TNC全球政策、机构和自然保护融资干事Andrew Deutz指出：“基于自然的解决方案具有减缓与适应气候变化的优势，并提供一系列重要的基础设施服务，如改善水质、防洪和减少灾害风险，同时还有利于生物多样性”。

20多年来，TNC一直与中国的大学、政府机构、非政府组织和其他机构保持合作，携手促进森林恢复、土壤翻新农业实践和可持续放牧。例如，TNC已帮助合作伙伴恢复云南、四川和内蒙古的1.25万公顷森林。在未来60年里，这些项目预计将减少和吸收相当于2.5亿吨的二氧化碳。

事实上，TNC的员工写了一本关于中国基于自然的气候解决方案的书。《基于自然的解决方案：研究与实践》是第一本关于这一主题的中文书籍。它重点介绍了TNC遍布全球的25个成功项目的经验教训和最佳实践，为中国实现气候目标指明了道路。

—DUSTIN SOLBERG

捕捉瞬间：要想成功应对气候变化，就必须保护像中国四川省老河沟自然保护区这样的地方。



© NICK HALL

为我们所有人应对气候变化

TNC首席科学家 **Katharine Hayhoe** 警告说，气候变化对我们当中的最脆弱群体影响尤为巨大。但希望还是有的。

在 人类文明史上的大部分时间里，地球的平均温度变化不超过零点一度。我们把这种稳定当作了理所当然。然而今天，这一假设不再成立。地球现在正在发烧，全球气温上升的速度比人类历史上任何时候都要快。科学家们一致认为：全球气温上升完全是人类造成的。现在大气中的二氧化碳含量比前工业时代高50%，甲烷含量增加了一倍多。随着这些气体在大气中不断积累，它们实际上在地球周围包裹了一层额外的毯子，导致地球变暖。总的来说，人类排放的二氧化碳已经使地球的平均温度上升了约1.1摄氏度（2华氏度），而且上升速度正在加快。热浪、强降水、热带风暴、干旱和野火等极端事件因气候变化而加剧，正在影响我们的粮食生产、水质和供水，我们家园的安全，甚至我们的健康。这就是气候变化成为一个全球性威胁的原因，也许是我们人类有史以来面临的最大的威胁。无论我们生活在哪里或我们所关心的是什么，我们都很容易受到全球变暖的毁灭性影响。

然而，气候变化对我们所有人的影响并不相同。无论在地球的哪个地方，贫困人口和边缘化群体都最容易受到极端天气事件影响，尽管他们对这一问题的责任最小。例如，从1990年到2015年，据估计，世界上最富有的1%人口产生了全球15%的排放量——这是同期最贫穷的50%人口排放量的两倍。

而且，拥有最少资源的人——移民、难民和低收入社区的居民——遭受最严重的后果。世界银行估计，到2030年，气候变化可能会导致陷入极端贫困（每天生活费低于1.90美元）的人口再增加1.32亿。这使得气候变化不仅是一个科学、环境和人类问题，而且也是一个紧迫的道德问题。当然，也有好消息。正如气候变化对最贫穷的群体的影响最大一样，许多气候解决方案也让这些群体格外受益。这些措施包括开发清洁能源、恢复生态系统以及增强城市中心的气候韧性和适应能力。最后，为了确保人类健康和地球健康，我们必须(1)尽可能快地减少碳排放；(2)增强应对我们无法避免的影响的韧性；(3)“保护所有生命赖以生存的陆地和水域。”这些是TNC的目标，也是我的目标。

气候专家： TNC首席科学家Katharine Hayhoe是一位卓有成就的大气科学家，也是德州理工大学的一名教授。



改变种植方式以应对气候变化

TNC伙伴关系正在对农业进行重新思考，以帮助提高可持续产量、保护自然、应对气候变化和恢复土壤健康。

产量可观： 向粮食可再生系统转变可实现更高的农业生产力，同时还带来了有利于保护清洁水和减少碳排放的积极变化。

我们的粮食生产方式非常重要。当今的农业生产虽然我们提供了食物，但其在全球温室气体排放量中占比近四分之一。TNC许多科学家和专家纷纷表示，这种情况完全可以避免。他们认为，如果采取正确的措施，我们的粮食系统实际上可以保护栖息地，吸收并储存而非产生影响气候的排放物。世界上某些地区已经开始向粮食可再生系统转变，生产粮食的同时恢复并帮助保护自然，但如果想要（也必须）加快实现转变，现在是该采用合作解决方案的时候了。TNC正在通过与科学家、各行业领导者以及科技公司建立新型伙伴关系，寻找遏制生物多样性丧失并为气候危机提供自然解决方案的方法。这些目标固然非常宏大：例如，在美国，TNC的目标是到2030年，在50%的种植玉米、大豆和棉花等行栽作物的土地上，推广经过实地试验的土壤再生实践。因此，需要对许多长期以来不利于环境的做法做出改变，TNC正在投资新的创新型土壤修复解决方案，采用软件和其他高科技工具帮助推动实现这一重大转变。—DUSTIN SOLBERG

本页：© DAN VIDETICH, 封面：© LEXEY SWALL



海洋

通过更好地管理新保护区、全球范围内采用可持续的捕捞方法、创新性融资以及加强全球海洋治理等方式进行积极的政策改革，确保海洋繁荣发展。

桑给巴尔可持续种植海藻收成不断增加

沿海社区的妇女在小规模水产养殖中找到了机会、独立和家庭收入。

水产养殖业的增长速度比全球粮食系统的其他任何部门都要快。有证据表明，如果在正确的地方采取正确的措施，某些类型的水产养殖的确可以帮助恢复自然系统。例如，海藻养殖场为野生鱼类提供了重要的鱼苗栖息地，并可以通过吸收海水中的二氧化碳来降低当地的海洋酸化。

海藻已经成为坦桑尼亚的主要出口产品，这在很大程度上要归功于桑给巴尔沿海岛屿周围水域的养殖户。这里的沿海水产养殖业为25000名养殖户提供了就业机会，其中80%是妇女。尽管海藻养殖在该国十分重要，但近年来由于海藻苗质量下降、当地水温升高，导致收成减少，令海藻养殖户面临挫折。

出于共同的关切，TNC和一系列合作伙伴——包括农业企业巨头嘉吉公司(Cargill)——启动了一项培训计划，帮助海藻养殖户识别和实施更可持续的养殖技术。在该计划的帮助下，近200名养殖户正在共同努力，提高收成，保护环境。

TNC坦桑尼亚首席代表Lucy Magembe说：“由于世界面临的生态挑战过于巨大，任何一个国家都无法单独应对，我们必须共同行动，一起努力确保自然和人类在世界各地都能实现共同繁荣。海藻提醒我们，可持续发展道路是可以实现的。”

—DUSTIN SOLBERG

本页：© ROSHNI LODHIA，网页：© KRISTEN MEYER



海藻是桑给巴尔岛
的第三
大出口产品

坦桑尼亚海藻
养殖业为
25000名
养殖户提供了就业机会

而其中
80%
的养殖户是妇女。

可持续的海洋：Sada Hemedi Suleiman是一名海藻养殖户，也是4个孩子的母亲，住在坦桑尼亚桑给巴尔岛的Tumbe村。

金枪鱼捕捞业转型

由TNC和马绍尔群岛共同成立的合资企业促进了渔业的可持续发展，并将利润留在当地。

在海洋中所有的鱼类中，太平洋鲣鱼是地球上第三大海产品，捕捞的几乎所有鲣鱼都注定要成为超市货架上的罐头。2021年，TNC成立了一个新的合伙企业，以帮助确保金枪鱼捕捞队能够获得可持续的渔获量，同时带来更好的价格来支持太平洋岛屿社区。

多年来，太平洋岛国一直将本国水域的绝大多数金枪鱼捕捞权出租给国际商业船队，这提供了一个可靠的收入来源，但也限制了它们在全球海鲜市场上的作用。

这受益于马绍尔群岛共和国政府和TNC合作成立的一家名为太平洋岛金枪鱼（Pacific Island Tuna）的新合资企业，它采用了一种让这个岛国控制供应链中的每一个环节的商业模式。它还为该岛提供了一种方法来核实捕鱼船是否遵守公平劳动法规和制定严格的可持续发展实践。此外，渔业利润将支持易受海平面上升影响的社区的气候适应项目。

零售巨头沃尔玛已经签约成为Pacific Island Tuna的第一个客户，其将购进经海洋管理委员会认证的可持续金枪鱼并于2022年登上其门店商品陈列架。

TNC大规模渔业战略负责人Mark Zimring表示：“我们正通过这种合伙企业的方式挖掘重要的机会。”这是一个至关重要的“与资源所有者和管理者进行深思熟虑的公平合作以改革供应链并实现真正的韧性的机会。”—DUSTIN SOLBERG



海洋财富：与马绍尔群岛共和国的创新商业伙伴关系不仅带来新的渔业可持续性，还为当地社区带来更好的经济回报。

保护加勒比社区的伙伴关系

TNC和红十字会/红新月会携手保护人类和自然免受气候威胁。

海水水温上升正在将加勒比地区的飓风转变为更加强大的力量，那里的风暴已经凶猛到能够用暴雨洪水和毁灭性的大风摧毁社区。

为此，TNC与世界上最大的人道主义网络——红十字会与红新月会国际联合会(IFRC)共同发起了“韧性岛屿”（Resilient Islands）项目，为社区赋能，让他们能够为更剧烈的风暴和其他威胁带来的灾害做好准备。

TNC加勒比地区气候适应项目经理Eddy Silva说道，“我们都亲眼目睹了气候变化带来的明显影响，比如更多的极端天气和自然灾害、长期干旱和经济不稳定。气候变化不是一个遥远的威胁——它正在发生。”

与IFRC组成的这一自然联盟正在巴哈马、多米尼加共和国、格林纳达和牙买加建立长期的海岸保护战略，并有潜力推广到整个加勒比地区及其他地区。该项目从地理空间测绘开始，帮助社区领袖和研究人员重点解决海岸线侵蚀、海平面上升和风暴潮等问题。然后，该项目提出了一系列自然解决方案。红树林和海草牢牢抵御着海岸侵蚀的影响。珊瑚礁不仅能吸收波浪能，同时还滋养了以捕鱼为生计方式的社区附近的海洋生物。“韧性岛屿”模式的核心是恢复自然，保护人类生活和工作的地方。

—DUSTIN SOLBERG



伯利兹的永恒蓝

有史以来最大的海洋保护债务重组推动伯利兹做出意义深远的保护30%海洋面积的新承诺。

伯利兹加勒比海岸的蔚蓝色水域是该国一些最有价值的宝藏的所在地。这片水域滋养着茂盛的红树林、生机勃勃的珊瑚礁和广阔的海草床，所有的这一切都为包括西印度海牛和玳瑁在内的濒临灭绝物种和濒危物种提供了重要的栖息地。为了保护这些自然奇观，伯利兹政府于2021年11月与TNC签署了一项协议，该协议将获得约1.8亿美元的资金，用于支持该国保护自己30%的海洋水域的宏伟承诺。

该协议以更优惠的条件重组了伯利兹约5.5亿美元的外部商业债务，从而为海洋保护获得了长期的可持续融资——在未来20年将获得高达1.8亿美元的新资金。伯利兹“蓝色债券”（Blue Bond）项目将伯利兹未来20年的海洋保护预算增加了两倍多，包括一笔价值可能高达9 200万美元的新捐款，以维持长期保护融资。

由于将近一半的伯利兹人生活在沿海社区，伯利兹海洋生态系统的健康对该国至关重要。旅游业创造了伯利兹超过40%的国民收入，而伯利兹大堡礁是世界上第二长的珊瑚礁系，是该国最佳旅游目的地之一。

伯利兹总理John Briceño表示：“这项协议对伯利兹来说意义重大，但其影响远远超出我们这里。我们很自豪能成为这项工作的先行者，并引领其他国家加入我们，为伯利兹和其他地区保护我们的海洋。”—JACKI SCHULTZ

拯救自然：在伯利兹寻求债务重组并获得新的重大投资以保护伯利兹大堡礁等瑰宝时，TNC的自然投资机构(NatureVest)提供了技术援助。



淡水

积极参与合作伙伴关系，推行有助于改善淡水生态系统和社区可用水的
水质和水量的创新方案和政策。



为密西西比河让路

面对洪水和气候变化，一些社区正在修复部分密西西比河的历史洪泛区。

曾几何时，密西西比河及其主要支流的**春季洪水**可以自由地流淌向广阔的低洼洪泛区。然而，自从成为欧洲殖民者的定居之地以来，200年的时间里，城镇和农场如雨后春笋般出现在河流沿岸，而现在这些河流被延绵数千英里的防洪堤所包围。由于气候变化在整个密西西比河流域引发更具破坏性且更不可预测的洪水，许多受影响社区正在重新思考如何最大限度地与密西西比河和谐相处。

密苏里州的艾奇逊县正是这样的一个地方。2019年，密苏里河遭遇毁灭性的特大洪水之后，居民们知道必须做出改变。洪水淹没了5.6万英亩的土地，迫使居民撤离，并造成了约2500万美元的农业收入损失。虽然社区已经恢复，然而居民们知道总有一天洪水会卷土重来。

当地民众一致支持重建位于离河道更远位置的受损防洪堤，从而恢复了近1100英亩的天然洪泛区。应当社区的要求，TNC召集了一大批合作伙伴在新地点重建防洪堤，并牵头购买土地用于河流保护。

艾奇逊县将密苏里河与其洪泛区重新打通的经验——曾经对许多人来说是不可思议的——已经成为河流社区的一个切实可行的选项。TNC正在继续与各个社区合作，恢复并重新打通75万英亩的河流洪泛区。

—JACKI SCHULTZ



新鲜渔获：在密西西比河三角洲，像Bayou Sorrel这样的地方水域出产有经济价值的经济鱼类，是当地社区维持生活的一种方式（上）。

欢迎回归：事实证明，在密西西比河最大的支流——密苏里河沿岸阻止河水上涨是不可能的，于是一些土地所有者同意后移防洪堤，让大自然回归。

本页左起分别为：© RORY DOYLE; DAN VIDETICH; 对页：© KRISTEN MEYER

非洲绿洲：拯救奥卡万戈三角洲的生命之水需要创新的可持续发展方法。



为了拯救奥卡万戈三角洲的水域和野生动物，TNC从水源开始

安哥拉高原的开发威胁到了野生动物向喀拉哈里沙漠迁徙时赖以生存的重要水源。

每年，博茨瓦纳的喀拉哈里沙漠在经历了6个月的旱季变得贫瘠而干旱之后，都会出现一个近乎奇迹的变化。从遥远的安哥拉高原库邦戈-奥卡万戈河源头涌来的洪水不断涌向沙漠的中心地带。大约2.5亿加仑的水量使河流三角洲的面积扩大了一倍，吸引了大约20万头大象、河马、羚羊、猎豹等动物的迁徙。

没有大量的水源，这一奇观就不会发生，然而，包括水电站大坝在内的50多个拟建大型项目可能会在水流到达河流三角洲之前将其引走。随着该地区吸引更多的投资，TNC正在与安哥拉政府和当地社区合作，推广可持续的自然资源开发方法，确保这条令人惊叹的水源和生命之河能够持续下去。2021年6月，TNC完成了一个经济案例，证明了库邦戈-奥卡万戈河流域基金能够提供长期融资以造福该流域和依赖该流域的人民。此外，为了给水电站大坝提供一个对环境影响较小的替代方案，TNC正在帮助制定一个可再生能源发展的总体规划，证明选址合适的太阳能如何满足安哥拉的能源需求。

TNC还与安哥拉的社区合作，帮助推进当地的试点项目，如改善渔业和管理森林，以提高生计，并帮助确保该地区100万人口的清洁饮用水，同时保护奥卡万戈流域数千英亩的野生动物栖息地。

—FRANCISCO NAVARRO

重新考虑水坝，修复湖泊

TNC帮助改变美国水坝的管理计划。

卡多湖是一个天然的宝藏，有茂密的洼地森林和美国水松沼泽，由德克萨斯州和路易斯安那州边界的河流维系着这片水域。这些孕育生命的水域曾经淹没过城镇和城市，这就是促使美国陆军工程兵团于20世纪50年代在大柏树河口(Big Cypress Bayou)修建水坝的原因。水坝还阻止了再生水的自然流动，使得水流无法到达湖泊，从而无法维系沿途的河流栖息地。这导致野生白鲟和周围森林逐渐减少，入侵植物激增。

得益于TNC在可持续河流项目(与美国陆军部队的公私伙伴关系)中所做的努力，科学家们带来了21世纪的视角，并恢复了河流，继续维持着流域内生命的脉搏。这些新的水流模式不仅维持了生态系统，同时还避免了下游的洪水。

TNC可持续河流项目干事Jim Howe指出：“如果这些基础设施项目建成，我们不知道它们会对鱼类、野生动物和生态系统造成怎样的影响。”如今，这一合作正在帮助美国陆军部队从根本上改写大坝的运作。TNC和陆军部队目前正共同努力，重新考虑在美国1.1万英里河流上建设基础设施的战略。

—DUSTIN SOLBERG



河流生命：克罗地亚克鲁帕河是欧洲最后仅存的几条自由流动的河流之一。受美国《国家自然与风景河流法案》启发的前瞻性方法有望为河流保护带来希望。

保护欧洲仅存的自由流动的河流

在巴尔干地区，新的伙伴关系正在拯救淡水生物多样性。

河流是生物多样性的天堂。然而，2021年发表的新科学发现，世界上只有不到20%的自由流动的河流没有受到开发压力的影响。TNC制定全球战略，帮助政府和社区保护河流、湖泊和湿地，东欧巴尔干地区的新努力证明是成功的。韦奇尼察河(Vezišnica River)是黑山共和国埃霍蒂纳河(Čehotina River)最健康的支流之一。在工作人员于2021年拆除了三座要么非法要么没有发挥任何作用的大坝之后，韦奇尼察河再次自由流动

TNC东南欧项目经理Dragana Mileusnic说：“我们很高兴能够参与巴尔干地区的首个水坝拆除项目——即使是像这样的小水坝也会对河流健康产生深远的负面影响。”鉴于在这个有河流自由流动的地区——有时被称为欧洲的“蓝色心脏”——有数百座(如果不是数千座的话)新水坝正在规划和建设中，TNC也在倡导智能可再生能源和河流保护。得益于与合作伙伴世界自然基金会阿德里亚分会和当地社区的早期合作，克罗地亚的克鲁帕河和黑山共和国的泽塔河现在得到了永久保护。

TNC还帮助政府为河流、湖泊和湿地建立类似的永久性法律和社区主导的保护措施。现在，TNC正在与加蓬、亚马孙地区和其他地方的官员讨论，以防止淡水系统的减少，保护地球脆弱的淡水生物多样性。—KIM NYE



土地

与全球各地社区合作，恢复和改善耕地管理，支持土著居民发挥土地管理者的领导作用，并保护重要森林、草原和其他富碳的生物多样性栖息地。

TNC为保护23.6英亩的伯利兹玛雅雨林贡献力量

受保护的雨林可以封存碳，保护文化遗址的安全，在未来确保鸟类和哺乳动物的多样性。

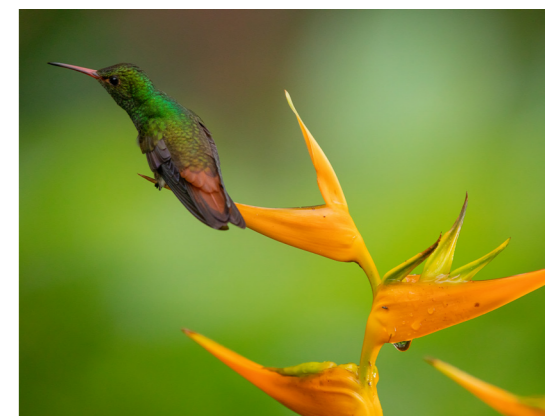
如果你想去观赏野生美洲虎？伯利兹玛雅雨林值得一试，4月，TNC和合作伙伴宣布完成一项价值达7650万美元的交易，为保护亚马孙以北美洲现存最大的热带雨林——23.6万英亩伯利兹玛雅雨林提供资金。新设立的伯利兹玛雅森林（Belize Maya Forest）保护区与横跨伯利兹、墨西哥和危地马拉三国的保护区网络连成一片，该保护区网络面积为1100万英亩，约为佛蒙特州和新罕布什尔州的面积总和。如今，该保护区网络保护着整个富碳玛雅热带雨林四分之一以上的区域，是中美洲现存最大的美洲虎、美洲狮和其他日益受到威胁的本土猫科动物种群的栖息地。

而该地区目前面临着日益增加的来自工业化农业和非法采伐的威胁。现在，这一扩大的保护网络正在创造生态旅游和碳信用额销售等经济发展机会。其中碳信用额销售是保护受威胁的栖息地和大量玛雅文化遗址的激励措施。

伯利兹项目（Programme for Belize）、伯利兹大学环境研究所（University of Belize Environmental Research Institute）、长刺歌雀基金会（Bobolink Foundation）、雨林信托基金（Rainforest Trust）、美国威斯基金会（Wyss Foundation）和TNC等十几个团体组成的联盟多年来一直致力于该地区的保护工作。新成立的伯利兹玛雅森林信托基金由伯利兹科学家Elma Kay博士管理，她负责领导保护区的长期管理工作。因为，要不是及时受到保护，这片森林很可能已经被砍伐殆尽用于农业生产。伯利兹政府同意支持新保护区的碳信用额销售，这将为一半的土地购买提供资金，并成立个价值1500万美元的管理捐赠基金。—MELISA HOLMAN

翠绿的羽翼：这只棕尾蜂鸟是400多种生活在玛雅热带雨林的鸟类中的一种（上图）。

自然愿景：科学家Elma Kay负责管理新成立的伯利兹玛雅森林信托基金



本页左配分列照：© EVA LEPIZ; LUCAS BUSTAMANTE. 对页：© KRISTEN MEYER

利用强大的新型伙伴关系：“持久地球”，加快自然保护步伐

TNC加入一项新合作，保护大自然、与当地社区合作并在大范围内为人类福祉提供支持。

2021年，TNC、皮尤慈善信托基金会、世界野生动物基金会和ZOMALAB联合启动一项大胆的合作，以大幅提高自然保护速度和规模为目标。这项名为“持久地球”（Enduring Earth）的伙伴关系将致力于在2030年前帮助世界各国保护约200万平方英里的土地、淡水和海洋。

“持久地球”倡导创新和包容性保护战略，其基于一种被称为永久性项目融资（Project Finance for Permanence）的成熟策略，该项目将土著居民和当地社区、政府、慈善家、公共资金出资人及非营利组织凝聚在一起，为永久性保护提供全部资金支持。合作伙伴们已通过加强土著居民权利和为可持续经济发展创造机会的协议，致力于保护加拿大、哥斯达黎加、亚马孙、不丹和秘鲁的土地。

“持久地球”的目标是：截至2030年在多地共同完成20个项目。除哥伦比亚和纳米比亚项目外，还包括：

加蓬项目，在世界第二大热带雨林国家加蓬，TNC为该国政府到2030年保护其30%的土地、海洋和淡水的愿景提供支持，帮助该国实现从依赖石油的经济向立足于森林的经济转型。

肯尼亚项目，在肯尼亚，我们与合作伙伴合作建立由社区主导的私人保护区，这些保护区从北部草原一直延伸到海岸。肯尼亚项目可增加新的保护区，改善对现有空间的管理，保护总面积近4400万英亩的土地，并改善1000万人的发展机会和获得资源的权利。

蒙古项目，蒙古拥有世界上面积最大、保存最完整的温带草原。TNC就如何保护3500万英亩的草原并加强对另外6900万英亩草原的管理向当地游牧社区和政府提供指导和建议。

—JOCELYN ELLIS

草原：在蒙古东部托森胡尔斯泰自然保护区（Tosonkhulstai Nature Reserve）起伏平原上休憩的蓑羽鹤。



拯救大草原：TNC与巡护员及当地游牧社区保持合作关系，为保护蒙古草原提供帮助。草原是地球上最濒危的环境。



左起：© AMY SCHRE/TNC; TUGULDIR ENKHTSETSEG/2019年TNC摄影大赛



人与土地：印第安镇（Indian Township）帕萨马科迪部落副酋长Darrel Newell在派恩岛归还部落后参观该岛。

缅因州部落喜迎岛屿合法回归

土著社区收复了一块土著土地。

历经两个多世纪的分离之后，美国缅因州东部一个面积为**150英亩**的湖中岛屿再次回归土著社区，由这里的土著居民长期负责管理。印第安镇帕萨马科迪部落历史遗产保护官Donald Soctomah表示：“在某种程度上，我觉得这座岛屿就像一位走失多年的家人，现在她回来了。”

“派恩岛”，帕萨马科迪人称之为“Kuwesuwi Monihq”，在1794年与马萨诸塞州签订的协议中，该岛被正式确定归帕萨马科迪部落所有，以表彰他们在美国独立战争期间为殖民地提供的支持。但在1820年，缅因州从马萨诸塞州独立时，这座岛屿却被偷走。新的州政府拒绝遵守条约，非法出售了帕萨马科迪部落的土地。近年来，缅因州土著部落成员、保护团体和土地管理机构在名为“第一缕曙光”（First Light）的计划中齐心协力，建立合作关系，努力促成土地的回归和共享。如今，缅因州95%以上的土地为私人所有，该州一半以上的土地归木材公司所有。该州土著部落和这片土地的紧密联系与祖先传统及文化生存息息相关，却仅拥有略高于1%的土地。

2020年，当部落成员得知这座被森林覆盖的岛屿将被出售时，该部落与“第一缕曙光”（First Light）计划取得联系，分享该岛屿的历史并请求援助。TNC与诸多合作伙伴一起就购买土地进行了协商，并为帕萨马科迪部落提供了回购资金。

Soctomah表示：“这是部落努力恢复帕萨马科迪人主权和权利迈出的重要一步。我们这样做是为了子孙后代，这样他们就可以像自己的祖先一样了解这座岛屿。”

—DUSTIN SOLBERG



新纪元：缅因州一座面积达150英亩的岛屿在历经两个世纪的分离后回归到印第安镇帕萨马科迪部落手中

© TRISTAN SPINSKI (2)



与土著居民和其他社区开展合作，向他们学习并支持他们在管理环境、保障其获得资源的权利、改善经济发展机会和塑造未来方面的领导作用。

超级树：肯尼亚沿海社区女性成功保护和恢复红树林。



认识在红树林中孕育生命的女性

当红树林扎根，随着生物多样性开始日益繁盛，海岸线获得抵御强大风暴的缓冲。

确保女性和女童平等获得提升社区所需的知识和见解，是为人类和地球寻求持久解决方案的重要基础。在肯尼亚和巴布亚新几内亚，TNC可以分享一些实例，介绍女性群体是如何了解自己的沿海城镇及村庄周围的红树林的价值，然后团结起来保护它们的。红树林就是超级树：红树林帮助提供风暴缓冲，防止海岸侵蚀，其碳吸收能力是陆地上的其他同类树种的4倍，这使它们成为特别重要的自然气候解决方案。许多岩礁鱼类、鲨鱼以及螃蟹等有经济价值的物种的幼年期都是在红树林生态系统中的开始的。然而，在全球范围内，红树林面临着林木砍伐、污染和沿海建筑项目等威胁，这些威胁会毁灭大片红树林。出于所有这些原因，TNC为女性社区团体和合作伙伴提供支持，帮助她们保护这些孕育生命的红树林。在巴布亚新几内亚，TNC和“Mangoro Market Meri”(意为“红树林、妇女和市场”)团体一直在携手为贝类的可持续收成、新地方企业以及探索减缓气候变化的新机遇提供支持。在肯尼亚，“Mtangawanda妇女协会”成员从TNC及其肯尼亚合作伙伴处获得了技术支持，目前正致力于种植和恢复红树林。

Mtangawanda妇女协会创始人Zulfa Hassan说：“该项目让我们妇女团结在一起，我希望它将为我们带来巨大的积极影响。”

—DUSTIN SOLBERG

本页：© SARAH WAISWA 对页：© KRISTEN MEYER

在尼加拉瓜植树，培育健康牧场

与牧民合作植树，改变放牧方式，实现收入增加。

每年，在尼加拉瓜热带天空下劳作的牧民们都期待着五月的丰沛降雨。然而如果降雨太晚或完全没有降雨，旱情会加重旱季的压力，减少家庭式奶牛养殖牧场的收成和牛奶产量。为此，TNC与该地区最大的乳制品公司LALA Group合作，向牧民提供技术和资金援助，对典型的小块草地牧场进行改造，种植各种灌木和乔木，使牧场更具可持续性。这种混合种植提供阴凉、恢复水源、锁住土壤养分、支持生物多样性并能够延长放牧季节。同时，这也带来了牛奶产量和质量的提高——以及收入的增加。

这一名为“富有韧性的中美洲”(Resilient Central America)的项目由TNC负责管理，获得了美国国务院提供的资金援助以及TechnoServe和LALA提供的专业知识支持，已在36个示范牧场引进了这种农林牧场系统，并为700名牧民提供了培训。此外，这一在尼加拉瓜农村取得成功的方法目前正在墨西哥和中美洲其他地区的牧场进行推广。—DUSTIN SOLBERG

持续开展保护行动，为了人与自然共同繁荣的未来

TNC员工**Meera Bhat**表示，在努力创造一个人类与自然共同繁荣的世界的过程中，我们应该欢迎一直被排除在外的人们参与自然保护工作。

如果你和我一起去散步，我请你在自然和我们生活的世界，包括身边的森林、田野、城市公园和社区之间划一条界线，这条界线会在哪里？你能划出一条界线吗？实际上这并不可能，因为人与自然密不可分，之间并没有界线。在自然保护运动中，我们一直满怀热忱地在自己与周围世界的相处中寻求一种平衡，然而，人们常常忽略了这个简单的事实。别忘了，自然保护是人类发明的，然而人类似乎经常故意无视自己所扮演的角色。

如果一些社区似乎被有意被排除在外，如果我们不去倾听并建立对他们的信任，我们便不能再期望推进一个创造人与自然共同繁荣的未来愿景。事实上，因为种族、经济和其他阻碍，保护自然的努力已经将许多这样的社区排除在外。如今，我们开始以一种不同的方式看待我们的工作、挑战自我，努力在曾经只看到实现自己目标的交易机会的情形中，看到建立真诚合作关系的可能性。我们正在学习围绕建立长期合作关系的价值这一核心议题展开对话。随着TNC制定紧迫的2030年目标，我们与谁一起工作、为谁工作，我们的工作方式，我们如何跨越文化和权力差异，跨越陆地和水域，这些问题都变得至关重要。我们在学习尊重这样一种观念，那就是人们应该开始去定义自然保护对他们生活的影响。因为我们希望一起迈向人与自然共同繁荣的未来，所以我们需要摒弃一些惯性思维。如果我们真的想要克服阻碍取得进展，让改变成为可能，就不能把任何人排除在外。无论我们的现状如何，前进的道路必须建立在互惠、合作和互利的基础上。我们的使命是保护所有生命赖以生存的陆地和水域，不将任何人排除在外。

满怀热忱地追求：TNC公平保护干事**Meera Bhat**表示：“我们需要消除从自然保护中受益的人和未受益的人之间的界限。”

© CAROLINE YANG



年轻一代正为美国墨西哥湾沿岸自然保护项目贡献力量

加入**GulfCorps**的年轻人投身到重要工作中，并获得了在自然资源领域开启职业生涯的机会。

2017年，**Micheal Taylor**还是个少年，当时他在寻找自己的第一份工作，他听说了一个户外工作机会。这不是一份普通的工作，这是一份生态恢复工作，是一份他以前从未真正体验过的工作。出于好奇，他申请了**GulfCorps**项目，该项目是由TNC和美国国家海洋与大气管理局（NOAA）合作的项目，得到了**RESTORE Council**的资金支持。当时，**GulfCorps**正在招募愿意砍伐外来植物、种植本土树木和建造新牡蛎礁的年轻人——所有这些努力都是为了帮助美国墨西哥湾沿岸从2010年“深海地平线”钻井平台漏油事故中恢复，那场灾难向墨西哥湾泄漏了大约1.34亿加仑的石油。

Taylor回忆自己刚开始工作几周后的想法：“有太多工作要做，而且很辛苦。”然而，他坚持下来了，如今，他成为已经在环境领域开始新的职业生涯的280名**GulfCorps**志愿者队友中的一员。现在，**Taylor**在一个州消防队工作，负责恢复佛罗里达州的长叶松稀树草原。今年，得益于**RESTORE Council**提供的逾1100万美元的新资金（从石油泄漏民事罚款中拨出资金），**GulfCorps**将在未来4年再招募400名志愿者队友，为阿拉巴马州、佛罗里达州、路易斯安那州、密西西比州和德克萨斯州的项目贡献力量。

TNC GulfCorps干事**Jeff DeQuattro**表示，这些志愿者们在恢复自然生态的同时，也获得了指导和实战经验，例如，如何在求职面试中胜出等，为自己的未来职业生涯做好准备。他补充说，“看到他们不断提升自己是真正令人欢欣鼓舞的事情。”—**DUSTIN SOLBERG**

© ANDREW KORNLYAK (2)



长叶松重获新生：在受2010年“深海地平线”钻井平台漏油事故影响最严重的地区恢复自然生态将为五个墨西哥湾沿岸州的年轻人创造工作机会（上图）。

谋生培训：对像**Micheal Taylor**一样的**GulfCorps**志愿者们来说，开始在这个领域工作让他们最终开启了一份与生态环境有关的职业生涯。

2021财年财务概况

2021财年，我们在新冠肺炎全球疫情中结束了这一整个财年，鉴于收入可能会大幅下降的预期，因此，我们调整了自己的运营和策略。然而，在世界各国政府推出的经济刺激措施、金融市场表现大幅反弹以及我们支持者的持续承诺和慷慨解囊等综合因素的作用下，让本财年成为TNC有史以来营收方面最成功的财政年度。我们也见证了TNC资产负债表连续11年持续提升，这有助我们积极实现宏伟的2030年新目标。

在这充满挑战的一年里，我们管理团队的工作重点分为两方面。

一方面，疫情要求我们以更具创造性的方式开展工作，例如，主要通过视频会议而不是面对面进行协作。当务之急是关注员工的安全与健康，确保我们能够继续推进自己的使命。我们投入了大量精力让我们的员工、支持者和保护合作伙伴以虚拟方式参与工作，并为员工提供新的工具、设备和业务流程，帮助他们以安全、可靠、有效的方式远程开展工作。

另一方面，我们完成了2030年目标的制定，这是我们在未来十年必须完成的宏伟但至关重要的工作的长期愿景，目的是与全球合作伙伴合作，共同保护生物多样性，减少气候变化的影响。我们通过领先的金融、信息技术和投资管理工具及策略，将自己的精力和资源集中在加快推进自然保护计划上。

总体而言，尽管TNC为应对疫情计划实行了预算紧缩措施，然而我们去年取得的财务成果超出了最初预期，因此，我们的自然保护活动支出反而增加。增加的保护活动支出与减少的保护地购买费用相互抵消，其中购买保护地开支每年各有不同。

私人捐助者筹款金额创历史新高，这得益于贝佐斯地球基金捐赠的1亿美元，该资金用于为多个大洲的气候成果提供支持。所有主要部门的私人捐助均有所增加，感谢如此多的支持者的慷慨解囊，感谢他们积极参与我们的在线虚拟参观和旅行（非实地），扩大捐赠灵活性以适应我们非同以往的运营环境。投资收入是TNC营收增长的最大推动因素，这反映了产权投资市场的活跃和我们投资专业团队的积极管理决策。未来一年里，TNC将继续加快对我们宏伟的2030年目标的投资步伐，并建立更加强大的卓越运营基础，为我们的工作提供支持。我们一如既往地感谢我们的捐助者、合作伙伴和支持者，感谢他们在这个对地球来说至关重要的十年里，在保护大自然生物多样性和加强其应对气候变化的韧性方面给予的帮助。



Leonard Williams

Leonard Williams
首席财务官兼行政官

按捐助者类型分类的会费及私人捐助	42%	29%	20%	8%	1%
	基金会	个人	遗赠	企业	信托及其他

方案执行效率	69.2%	17.5%	13.3%
	项目	总务与行政管理	筹款和会员资格

截止于2021年6月30日和2020年6月30日的财年（以千元计）

支助和收入	2021	2020
会费及私人捐助	849,330	783,245
政府捐助	104,790	126,423
会费及捐助总额	954,120	909,668
投资收入	614,989	78,252
其他收入	159,486	93,178
土地买卖及捐赠	97,070	148,943
支助和收入总额	1,825,665	1,230,041

保护地及保护地役权的支出及购买费用

	2021	2020	在每一美元支出中的占比%	
保育活动及行动	546,505	536,341	59.6%	53.0%
保护地及保护地役权的购买费用	87,646	156,210	9.6%	15.4%
自然保护计划保护地及保护地役权的总支出和购买费用	634,151	692,551	69.2%	68.5%
总务与行政管理支出	160,199	180,679	17.5%	17.9%
筹款和会员资格部门支出	122,519	138,127	13.3%	13.7%
支助服务总额	282,718	318,806		
保护地及保护地役权的总支出和购买费用	916,869	1,011,357		

净结余—支助和收入总额减去保护地及保护地役权的支出及购买费用 ^① **908,796** **218,684**

资产、负债和净资产摘要

保护地	2,171,166	2,150,851
保护地役权	2,415,002	2,386,747
自然保护项目	1,311,605	941,950
捐赠基金投资	1,653,060	1,334,391
计划性捐赠投资	395,421	315,736
固定资产及设备（净折旧额）	151,504	152,334
其他资产 ^②	738,458	588,371
总资产	8,836,216	7,870,380

应付账款和应计负债	144,021	145,425
应付票据	305,522	338,123
其他负债 ^③	497,412	420,291
总净资产	7,889,261	6,966,541

总负债和净资产 **8,836,216** **7,870,380**

^① 并不代表净资产的增加。

^② 主要包括：现金、承诺未来捐赠、证券借贷协议项下收到的抵押品、应收票据、使用权资产、土地及其他资产存款。

^③ 主要包括：递延收入、证券借贷协议项下的应付款项、计划性捐赠负债、租赁负债和其他负债。

注：财务摘要中示出的数字源自经审计且无保留意见的2021和2020年合并财务报表。

可前往 [nature.org/annualreport](https://www.nature.org/annualreport) 查看大自然保护协会完整版经审计的2021和2020年财务报表或致电 (800) 628-6860 或 +1 (703) 841-5300 联系大自然保护协会订阅。

理事会主席

Frances A. Ulmer
高级研究员
贝尔弗中心
哈佛大学肯尼迪学院
美国阿拉斯加州安克雷奇市

副主席

Sen. William Frist
创始合伙人
Frist Cressey Ventures
美国田纳西州纳什维尔市

首席执行官

Jennifer Morris
大自然保护协会
美国弗吉尼亚州阿灵顿市

财务主任

Joseph H. Gleberman
总干事
The Pritzker Organization
美国纽约州纽约市

秘书

Brenda Shapiro
TNC长期理事、自然保护主义者
美国伊利诺斯州芝加哥市

理事会成员

James Attwood Jr.
高级顾问
凯雷集团 (Carlyle Group)
纽约贝德福德山

Amy Batchelor
总干事
Anchor Point Foundation
美国科罗拉多州博尔德市

John Bernstein
合伙人
Generation Investment Management
英国伦敦

Michelle J. DePass
总裁兼首席执行官
Meyer Memorial Trust
美国俄勒冈州波特兰市

Harry R. Hagey
前董事长兼首席财务官
Dodge & Cox
美国加州门洛帕克市

Margaret A. Hamburg
全球生物政策与项目副总裁
核威胁倡议组织
美国华盛顿特区

Fred Hu
创始人、董事长兼首席执行官
春华资本集团
香港

Shirley Ann Jackson
校长
美国伦斯勒理工学院
美国纽约州特洛伊市

Sally Jewell
前美国内政部长
美国华盛顿州西雅图市

Nancy Knowlton
美国史密森尼国家自然历史博物馆
海洋科学荣誉主席
美国缅因州布鲁克斯维尔

Edwin Macharia
全球管理合伙人
Dalberg Advisors
肯尼亚内罗毕

Claudia Madrazo
艺术家、自然保护主义者
墨西哥墨西哥城

Craig O. McCaw
董事长兼首席执行官
Eagle River Investments
美国加州圣巴巴拉

Ana M. Parma
研究科学家
阿根廷国家科学与技术研究理事会
(CONICET) Centro Nacional Patagónico
阿根廷马德林港

Douglas B. Petno
首席执行官
摩根大通商业银行
美国纽约州纽约市

Sérgio Rial
董事长
巴西桑坦德银行
巴西圣保罗

Vincent Ryan
董事长
Schooner Capital LLC
美国马萨诸塞州波士顿

Kevin Weil
President of Product and Business
总裁
美国加州门洛帕克市

吴鹰
董事长
China Capital Group
中国北京



野生动物的幸运星

Connie和Nick LaFond热衷于为家乡明尼苏达州的野生动物提供帮助。Connie是国际狼中心的理事会财务主任，一直致力于在自己的农场上为本地鸟类提供健康的草原栖息地。此外，她还是一名持有执照的野生动物家中康复训练师。多年来，她照顾过浣熊、郊狼、松鼠、猫头鹰，甚至还照顾过一只河獭，但她的专长是照顾狐狸。

此外，Connie和退休医生Nick还把自己45英亩休闲农场的一部分改建成狐狸家园，为失去双亲、生病以及受伤的红狐和灰狐提供帮助。去年有17只狐狸在这里接受康复治疗，这是一个创纪录的数字。

然而，Connie认为帮助野生动物的最有意义的方法是保护栖息地。她表示：“你可以做世界上所有的康复治疗，但如果没有地方对这些动物进行放生，那一切都变得徒劳无功。”作为TNC的长期支持者，LaFond夫妇于2018年加入The Legacy Club，为保护自然栖息地的未来贡献力量。Connie称：“无论是从全球的全局视角，还是从地方视角，TNC在解决栖息地问题上都提交了满意的答卷。”

鉴于Connie数十年的注册会计师工作经验，LaFond夫妇决定选择遗赠和递延年金赠与作为向TNC的未来工作提供支持的最好方式。

Connie说，递延年金将为TNC的工作提供支持，同时可使部分捐赠款项享受前期税收减免，并确保获得有保证的良好回报率。她说：“随着年龄的增长，你会对自己身后的遗产有更加深思熟虑的规划。”

捐赠与遗产规划

确保大自然的 未来

感谢3万多位富有远见卓识的个人记得将TNC纳入自己的遗产规划中，给大自然留下了一份宝贵的遗产。仅去年一年，全球各界人士向TNC提供的计划性捐赠总额已超过1.7亿美元。这些非凡卓越的支持确保TNC可以继续锐意创新，努力实现我们的宏伟目标，在全球范围创造一个自然和人类共同繁荣发展的未来。

有关将TNC纳入遗嘱或遗产计划的更多信息，请访问 nature.org/giftandlegacy 或通过 legacy@tnc.org 或 (877) 812-3698 与我们联系。



保护人类赖以生存的陆地和水域。

如需了解有关大自然保护协会在全球72个国家以及全美国50个州的自然保护工作的更多信息，请访问：

[nature.org](https://www.nature.org)。

所有捐助者所给予的持续不断的支持令我们感激不已。

如欲做出即刻能对自然产生直接影响的捐款，请浏览：[nature.org/donate](https://www.nature.org/donate)。